

# When research meets the City: Aktuelle Themen an der Schnittstelle zwischen Urban Governance und Organisationsforschung



Univ.-Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Renate E. Meyer  
Forschungsinstitut für Urban Management und  
Governance

Netzwerktreffen des Jubiläumsfonds der Stadt  
Wien

3. DEZEMBER 2019



- Binnen-Governance Gaps
  - NPM, Managerialisierung und Dezentralisierung haben ‚Organisationslandschaften‘ hervorgebracht
    - fragmented state, supermarket state, hollowed-out state, oder vertical silos
    - regaining control, whole-of-government und joined-up government-Maßnahmen
- Vertikale und horizontale Governance Gaps
  - intra-sektorale Kollaboration: Mehrebenen und horizontale Vernetzung
  - Inter-sektorale Kollaboration: collaborative governance
- Temporale Governance Gaps
  - anticipatory Governance
- Spatale Governance Gaps
  - Problemherkunft und Lösungsbemühungen treten disloziert auf

# Governance und wicked Problems

---

## Top 10 risks in terms of Likelihood

---

- 1 Large-scale involuntary migration
- 2 Extreme weather events
- 3 Failure of climate-change mitigation and adaptation
- 4 Interstate conflict
- 5 Natural catastrophes
- 6 Failure of national governance
- 7 Unemployment or underemployment
- 8 Data fraud or theft
- 9 Water crises
- 10 Illicit trade

---

### Categories

---

-  Economic
-  Environmental
-  Geopolitical
-  Societal
-  Technological

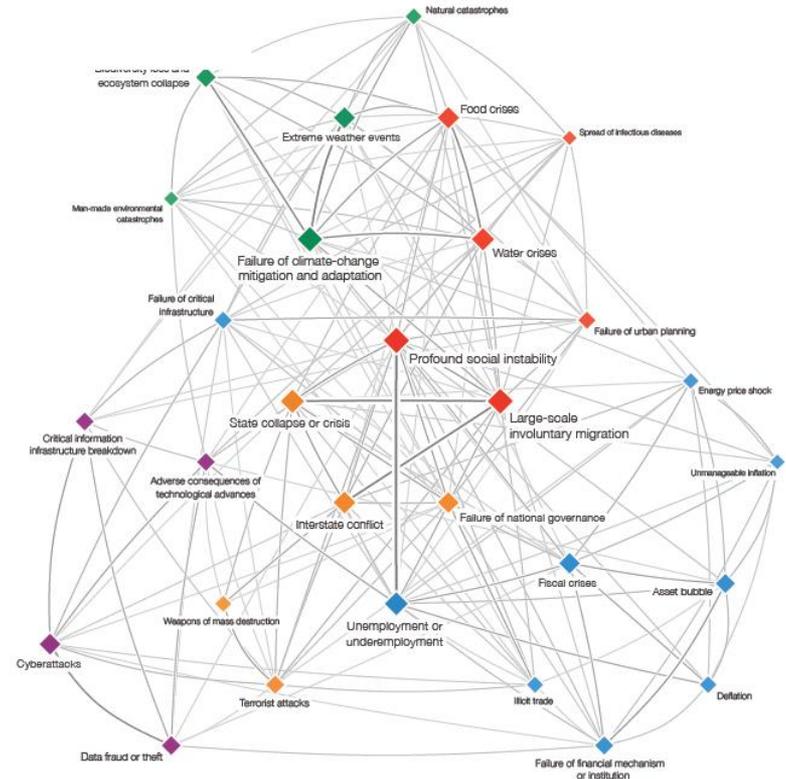
- "Some problems are so complex that you have to be highly intelligent and well informed just to be undecided about them."  
(Laurence J. Peter)

# Governance und wicked problems

## Wicked problems ...

- sind hochkomplex
- sind mehrdeutig
- verändern sich ständig
- haben keine Lösungen
- Versuche, sie zu ‚zähmen‘, sind weder richtig noch falsch, sondern gut oder schlecht
- sind nicht nur selbst ‚wicked‘, sondern ‚wickedly interdependent‘
- können von keinem einzelnen Akteur bewältigt werden; es gibt keine zentrale Autorität

Die meisten materialisieren sich im urbanen Raum.



- Binnen-Governance Gaps
  - NPM, Managerialisierung und Dezentralisierung haben ‚Organisationslandschaften‘ hervorgebracht
    - fragmented state, supermarket state, hollowed-out state, oder vertical silos
    - regaining control, whole-of-government und joined-up government-Maßnahmen
- Vertikale und horizontale Governance Gaps
  - intra-sektorale Kollaboration: Mehrebenen und horizontale Vernetzung
  - Inter-sektorale Kollaboration: collaborative governance
- Temporale Governance Gaps
  - anticipatory Governance
- Spatale Governance Gaps
  - Problemherkunft und Lösungsbemühungen treten disloziert auf

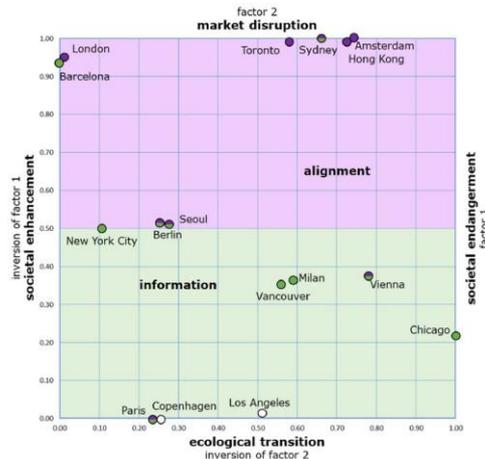
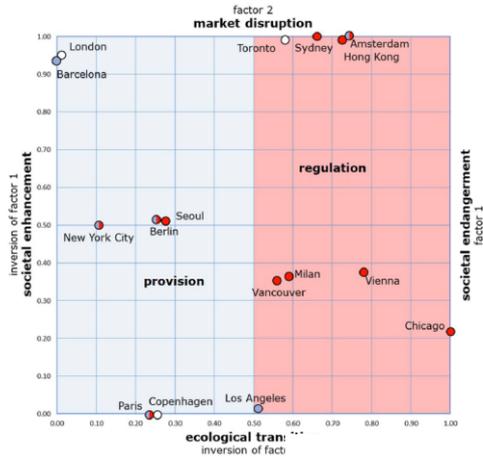
## Die Auswirkungen der Sharing Economy

Welchen Beitrag leisten Geschäftsmodelle der Sharing Economy zum nachhaltigen Wirtschaften in Wien? Dieser Frage möchten wir im Rahmen einer Forschungsplattform unter Beteiligung von Organisationen der Sharing Economy durch eine systematische Analyse verschiedener Modelle und durch eine großzählige Erhebung nachgehen.



Um den Beitrag abschätzen zu können, erstellen wir eine Karte der Sharing Economy Organisationen und Initiativen. Wir würden uns freuen, wenn Sie [hier Ihre Initiative oder Organisation eintragen würden](#).

# Urban Governance und Sharing Economy



**CONFUSED?**

PEER ECONOMY. ACCESS ECONOMY. GIG ECONOMY. SHARED CAPITALISM. COLLABORATIVE CONSUMPTION. SHARING ECONOMY. ON-DEMAND ECONOMY. CIRCULAR ECONOMY. THE MESH. HIPPIENOMICS, PEOPLE ECONOMY. SHARING ECONOMY. ENABLING ECONOMY. EMPOWERING ECONOMY. INSTANT GRATIFICATION ECONOMY. COLLABORATIVE ECONOMY...

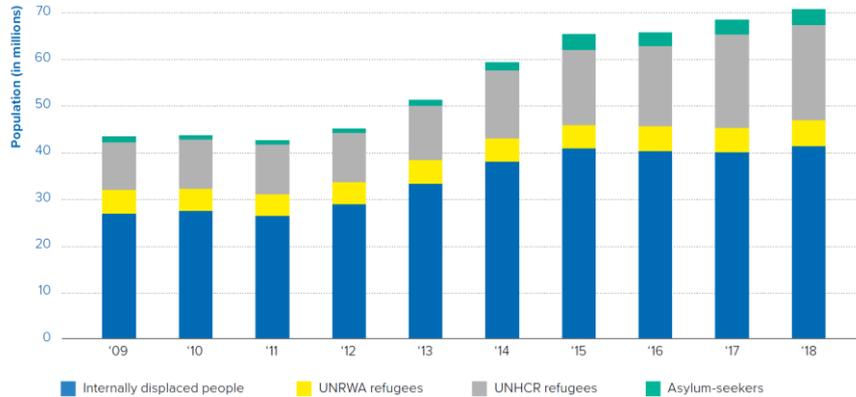
Envisioning the 'Sharing City': Governance Strategies for the Sharing Economy

Sebastian Vith, Achim Oberg, Markus A. Höllerer & Renate E. Meyer

J Bus Ethics (2019) 159:1023-1046  
DOI 10.1007/s10551-019-04242-4

# Forced Displacement

Figure 1 | Global forced displacement | 2009-2018



Anstieg um 2.3 Mio Menschen 2018

37,000

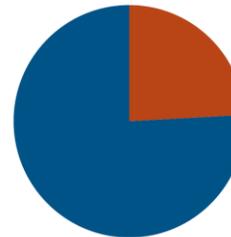
NEW DISPLACEMENTS EVERY DAY



70.8 Mio forcibly displaced people (2018)  
25.9 Mio refugees  
41.3 Mio IDP

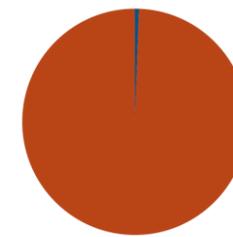
Urban phenomenon in higher income and rural in lower income countries

a. Refugees by accommodation type

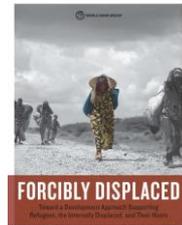


■ Camp ■ Other

a. IDPs by accommodation type



■ Camp ■ Other



- Binnen-Governance Gaps
- Vertikale und horizontale Governance Gaps
  - intra-sektorale Kollaboration: Mehrebenen und horizontale Vernetzung
  - Inter-sektorale Kollaboration: collaborative governance
- Temporale Governance Gaps
  - anticipatory Governance
- Spatiale Governance Gaps
  - Problemherkunft und Lösungsbemühungen treten disloziert auf

Academy of Management Discoveries, Vol. 4, No. 3 | Articles

## Rethinking the Sharing Economy: The Nature and Organization of Sharing in the 2015 Refugee Crisis

Martin Kornberger , Stephan Leixnering, Renate E. Meyer and Markus A. Höllner

Published Online: 4 Oct 2018 | <https://doi.org/10.5465/and.2016.0138>

*“This is a PPP of a different kind: a public-plural-partnership, agile and flexible – sharing the governing of a crisis. Why not? Isn’t this smart government? Much has been written about the sharing economy. But this is not like sharing lodging, as in Airbnb. It is about sharing concern, and help, and hope.”*

Henry Mintzberg, management scholar, & Wolfgang Müller, COO of the City of Vienna  
Blog post on governing the Vienna refugee crisis, autumn 2015<sup>2</sup>

## The Logic of Tact: How Decisions Happen in Situations of Crisis

Martin Kornberger Stephan Leixnering Renate E. Meyer

Organization Studies  
2019, Vol. 40(2) 239–266  
© The Author(s) 2018  
Article reuse guidelines:  
[sagepub.com/journals-permissions](https://sagepub.com/journals-permissions)  
DOI: 10.1177/0170840618814573  
[www.egosnet.org/os](http://www.egosnet.org/os)

# When Research Meets the City ...

## Danke!



VIENNA UNIVERSITY OF  
ECONOMICS AND BUSINESS

**Forschungsinstitut für Urban Management und  
Governance**  
Welthandelsplatz 1, 1020 Wien

**UNIV.-PROF.<sup>in</sup> DR.<sup>in</sup> RENATE E. MEYER**

+43-1-313 36-4437  
[renate.meyer@wu.ac.at](mailto:renate.meyer@wu.ac.at)  
[www.wu.ac.at/urban](http://www.wu.ac.at/urban)